

四川省建筑业协会文件

川建协〔2022〕10号

关于举办"企业定额时代的成本管理 创新公益讲座"的通知

各市州县协会，各会员单位：

建筑企业做好成本管理，对提升建筑企业的经济效益有着重要作用。从预算编制、合同管控、采购管理，到物资管理、劳务管理、现场管理、竣工管理，成本管理事关企业日常管理的方方面面。在产业数字化转型的背景下，成本精细化管控已成为大趋势。如何通过数字化帮助企业抓好项目前期成本策划、过程中的成本管控和事后的成本核算，实现全过程成本管理，已经成为每个建筑企业面临的重要问题。

当前，随着政府和行业主管部门逐步放开对工程造价市场的定价指导权，施工企业将面临更进一步、更彻底的市场化竞争。为帮助广大企业应对行业变革与挑战，提高企业在新形势下成本管控能

力，我会定于 2022 年 3 月 29 日上午 9:30-11:30 举办线上“企业定额时代的成本管理创新公益讲座”，本次培训不收任何费用。现将有关事项通知如下：

一、讲座组织机构

主办单位：四川省建筑业协会

承办单位：杭州新中大科技股份有限公司

二、参加人员

建筑施工企业的总经理、分管商务成本的副总经理、总经济师、总会计师、项目经理等以及招投标、预算、商务、采购、合约、成本、材设、财务、法务等部门负责人、业务骨干。

三、讲座内容

（一）《新形势下建筑企业成本管控面临的挑战与应对策略》

吴新华 山东科技大学工程造价管理研究所所长，副教授，硕士生导师，一级造价工程师，一级建造师，土木工程学会总工委员会委员

1. 建筑业发展面临的新形势
2. 新形势下建筑企业成本管控的困境
3. 新形势下建筑企业成本管理理念创新
4. 实现新形势下建筑企业成本有效管控的路径

（二）《基于企业定额的成本管理一体化》

孙越东 新中大科技股份有限公司副总裁

1. 国家造价改革下的企业成本管理创新及应对

2. 基于企业定额的精细化成本管理一体化模式

(1) 企业定额库：如何建立标准费用项，标准招标清单库，成本价格库

(2) 成本测算：助力项目成本快速测算，收入成本结构分解

(3) 合约策划：合约规划，招采清单管理

(4) 招采平台：询价、招标、采购全过程管理

(5) 合同管理：事前策划，事中控制，事后履约的全过程合约风控

(6) 物资管理：高效物资现场管理创新，基于轻量化移动物资管理

(7) 成本控制：适应多类型成本控制需求的成控方案

四、讲座时间

讲座时间：2022年3月29日星期二 上午9:30-11:30

五、讲座方式

本次讲座采用线上网络直播，人数不限。

手机端：请提前使用微信扫描二维码预约，线上准时观看本次直播。



电脑端：<https://wtg.h5.xeknow.com/sl/4tgrTQ>

六、联系方式

徐 超：028-85582801（四川省建筑业协会）

喻女士：13688183946（杭州新中大科技股份有限公司）

